

うるま市農水産業振興戦略拠点施設事業実施計画書

平成 26 年 10 月
うるま市

目次

序章 本事業及び本業務の目的と概要	1
■本事業の目的	2
■平成 25 年度業務の目的	2
■業務フロー	5
第一章 報告書の検証及び補足	7
1-1 事業計画の基本方針・導入機能の確認	8
(1)24 年度調査結果に見る事業計画の方向性	8
(2)本事業の目的と事業展開の考え方	12
(3)本事業の基本理念	13
(4)本事業の基本方針	13
(5)導入機能の概要整理	14
(6)検証の総括	15
1-2 既存資料から得られる課題と潜在ニーズの抽出	16
(1)うるま市概況の整理	16
(2)近隣都市等と比較	17
(3) 農水産産業の現状と課題（補足調査）	18
(4) 補足調査から得られた事業の方向	22
(5)マーケットの確認	22
(6)人口・世帯数等	24
(7)商業関連ー平成 19 年商業統計調査より作成	27
(8)観光客視点	31
(9)直売所の動向	34
(10)マーケットからの課題	37
(11)潜在ニーズの抽出	37
(12)施設に求められるもの（県外先進施設視察より）	39
第二章 事業実施計画の策定	43
2-1 事業実施計画策定方針	44
(1)今までの経緯、上位概念等の整理	44
(2)方向性の整理（SWOT 分析手法にて）	45
2-2 SWOT 分析	47
(1)外部環境の機会と脅威	47
(2)うるま市の強みと弱み（平成 25 年 11 月 13 日開催 市民ワークショップより）	48
(3)SWOT 分析 まとめ	51
2-3 基本理念・基本方針の設定	52
(1)基本理念	52
(2)基本方針	53
2-4 施設コンセプトの策定	54
(1)SWOT 分析を踏まえた農水産物振興戦略拠点施設の基本方向の設定	54
(3)基本理念／指針（施設コンセプト）	57
(4)戦略拠点の副次的な効果	63

2-5 施設展開案の策定	64
(1)平成 24 年度報告書より『求められる導入機能』	64
(2)平成 24 年度報告書からの導入検討内容	65
(3)その他の導入施設候補	66
2-6 各施設規模について	71
(1)公益事業	72
(2)直売所	76
(3)産直レストラン	82
(4)産直加工品販売ブース	86
(5)情報エリア	87
(6)イベント広場	88
(7)共用トイレ	89
(8)駐車場について	91
第三章 施設運営計画の策定	93
3-1 運営者の役割について	94
3-2 運営方式について	97
(1)直営方式	97
(2)第三セクター方式	98
(3)民間企業及び団体等による運営方式	99
3-3 事業収支	101
(1)基本与件の整理	101
(2)事業収支与件の整理	106
(3)収支試算	125
第四章 拠点施設の効果と予測される課題の整理	145
4-1 直接的効果について	146
(1)施設全体としての効果	146
(2)経済的効果	147
(3)社会的効果	148
4-2 予測される課題について	150
(1)予測される経済的な課題	150
(2)予測される組織的な課題	151
第五章 事業実施計画の実現に向けて	153
5-1 課題	154
(1)計画地周辺の環境整備	154
(2)運営主体・運営体制	154
5-2 解決に向けた今後の取り組み予定	156
5-3 今後の事業スケジュール	157
第六章 市民参画の取組み	159
6-1 うるま市農水産業振興戦略拠点施設事業計画キックオフ記念講演会	161
(1)概要	161
(2)実施内容	163
(3)成果と課題	166

6-2 第1回市民ワークショップ「売れる直売所をつくろう！」	172
(1)概要	172
(2)実施内容.....	172
(3)参加者意見まとめ	174
6-3 県内先進施設視察及び第2回市民ワークショップ	178
(1)概要	178
(2)実施内容.....	181
(3)参加者意見まとめ	184
6-4 県外先進施設視察	187
(1)概要	187
(2)視察内容.....	191
(1) (3)県外先進施設視察振り返り	206
(4)県外先進施設視察参加者意見まとめ	209
6-5 第3回市民ワークショップ 「施設のブランド戦略ワークショップ」	214
(1)概要	214
(2)実施内容.....	215
(3)参加者意見まとめ	218
6-6 第4回市民ワークショップ 「運営コンセプト戦略ワークショップ」	222
(1)概要	222
(2)実施内容.....	223
(3)参加者意見まとめ	226
6-7 うるま市農水産業従事者組織及び飲食業関係者グループインタビュー	231
(1)概要	231
(2)実施内容.....	232
参考：「株式会社 ONNA」ヒアリング報告	240
6-8 施設レイアウトに関するグループワーク	244
(1)概要	244
(2)内容	244