

うるま市 公共施設等 マネジメント計画



“うるま市”の
公共施設等として再編し、
適切な状態で
次世代へ引き継ぐために

平成26年3月
うるま市



はじめに



本市においては、合併前の四市町から引き継がれた施設に加え、合併後新たに建設した施設を含め、数多くの施設があり、それぞれの利用目的に沿った行政サービスを市民の皆様提供しております。しかし、これら公共施設は老朽化が進み、いずれ更新の時期を迎え、改修、建て替えに多額の財源が必要となります。

一方で、少子高齢化の進行や厳しい経済状況から、将来における税収の見通しは非常に厳しく、さらには、高齢者、子どもたちに必要な支出の増加が見込まれており、今後、公共施設のみに集中して財源を確保することは極めて困難な状況となります。

このような状況を踏まえ、今の段階から対応策を講じる必要があり、各庁舎の跡利用を含めた公共施設等の将来のあり方について抜本的に見直すため、平成24年度から具体的な検討に着手してきたところであります。

本計画の策定に当たり、平成24年度に有識者や市民の代表で構成された「うるま市公共施設等のあり方検討委員会」を設置し、市公共施設等の実態を整理した「うるま市公共施設等白書」の作成段階から助言等をいただき、平成25年度に当該白書を基礎資料として、市公共施設等の効率的かつ効果的なあり方について調査審議を重ねていただきました。

そして、平成26年3月に本委員会から「うるま市公共施設等マネジメント計画」について答申を頂いており、本市では、当該計画を市公共施設等の施設整備や管理運営に関する横断的な指針として位置付け、取り組んでまいります。

結びに、本計画の策定にあたり、多大なるご貢献を頂きました「うるま市公共施設等のあり方検討委員会」委員長、副委員長はじめ、各委員の皆様へ感謝申し上げますとともに、市民の皆様には市政運営に対するなお一層のご理解とご協力をお願い申し上げます。

平成26年3月

うるま市長 島袋 俊夫

目次

序章 公共施設等マネジメント計画について

序-1. 背景と目的	1
序-2. 計画の役割	1
序-3. 計画の期間	1
序-4. 計画の構成	2

第1章 うるま市の公共施設等の現状と課題

1-1. 公共施設等の再編の必要性	3
1-2. 地区特性を考慮した施設再編の必要性	11
1-3. 全市的・総合的な視点の必要性	14
1-4. 管理運営方法の統一化の必要性	17
1-5. 民間活力の導入の必要性	19

第2章 公共施設等マネジメント基本方針

2-1. 基本的な考え方	23
2-2. 6つの柱	24
(1) 全庁的な問題意識の共有とトップマネジメントによる体制の整備	
(2) 保有総量の抑制・圧縮	
(3) 多機能化及び複合化の推進	
(4) 再編の方向性（維持、改築・修繕、転換、処分）を判定し、将来シナリオの提示	
(5) システム化による管理運営の統一化	
(6) 公民連携の推進	
2-3. 再編の方向性を判定する考え方	26
(1) 評価基準の設定	
(2) 評価方法	
(3) 再編の方向性の考え方	

第3章 施設分類別の将来計画

3-1. 庁舎	29
3-2. 社会福祉施設	32
3-3. 保健衛生施設	45
3-4. 体育施設	48
3-5. 社会教育施設	53
3-6. 学校施設	66
3-7. 防災施設	77
3-8. 市民施設	80
3-9. 農林水産施設	85
3-10. 商工・観光施設	91
3-11. 都市計画施設	98
3-12. 上下水道処理施設	105
3-13. その他施設	108
3-14. まとめ	110

第4章 庁舎跡利用計画

4-1. 庁舎跡利用計画について	111
4-2. 庁舎跡利用基本構想	115
(1) 石川庁舎	
(2) 勝連庁舎	
(3) 与那城庁舎	
4-3. 実現に向けて	133

第5章 マネジメントの体制と手順

5-1. 推進体制.....	137
5-2. マネジメントの手順.....	138
(1) マネジメントサイクル	
(2) 再編の方向性に基づく取組み概要	
(3) 施設整備における事前協議	
5-3. 事業手法や資産活用手法の整理.....	151
(1) 事業手法	
(2) 資産活用	
5-4. 公共施設等マネジメントの推進にあたって.....	161
(1) モデル事業による推進	
(2) 新地方公会計制度との関連について	
(3) 公共施設等再編に係る国の動向について	

資料編

資-1. うるま市公共施設等のあり方検討委員会.....	163
資-2. 市民意向.....	165
(1) 地域意見交換会	
(2) 地区意見交換会	
(3) 庁舎の跡利用に関する市民アンケート調査	
(4) 市民ワークショップ	
(5) パブリックコメント	
(6) 市民説明会	
資-3. 庁内意向.....	192
(1) 公共施設等に関する調査	
(2) 職員アンケート	
資-4. 用語集.....	197